

# Hur navigerar man bäst kring hållbarhetsrapportering?

Insikter, erfarenheter och interaktion



Annika  
Dittrich



Martin  
Öhrberg



Alexandra  
Ridderbjelke

*Sustainability Symposium 2024*

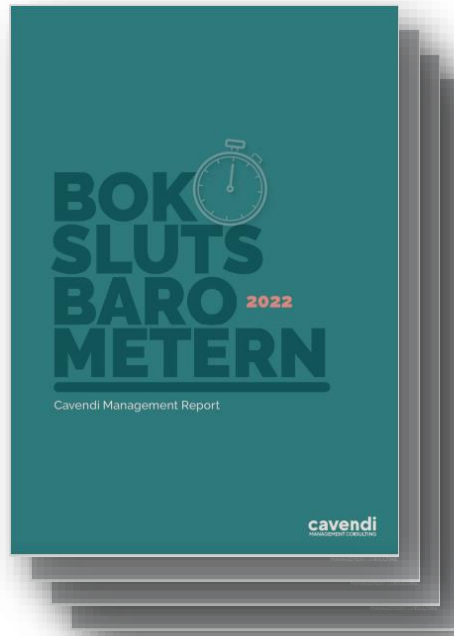


cavendi

# Vi kommer att dela insikter från vår studie som är en spin-off från vår bokslutsbarometer

## Bokslutsbarometern

2010, 2013, 2016, 2019, 2022



## Hållbarhetsbarometern

2024



- Hur står det till med hållbarhetsrapporteringen hos svenska bolag?
- Vilka är drivkrafterna och utmaningarna?
- Hur organiserar och förbereder man sig?
- Likheter och skillnader med den finansiella rapporteringen?

# Kort om studien



Syftet med studien är att undersöka hur företag kommer **hantera de ökade regelkraven i praktiken**, identifiera vilka möjligheter och utmaningar de står inför, och framför allt, om det finns något de kan lära av varandra.



Fokus ligger på **operativ rapportering**, inklusive **organisation, processer** och **systemstöd**, samt **strategiska** aspekter som drivkrafter bakom strategi, styrning och uppföljning.



Enkäter skickades till **22 svenska företag**, främst till ansvariga för hållbarhetsrapportering, av dessa var det åtta företag som även intervjuades. Datainsamlingen pågick från maj till oktober 2023.

## Bolagen uppdelade på geografisk närvaro



Globalt

9



Europa

7



Norden

6

## Antal noterade och onoterade bolag



Noterade bolag

14



Onoterade bolag

8

## Antal bolag inom respektive bransch



Konsumentvaror och tjänster

8



Finans

6



Industri och design

5



Telekom

3

## Krav på CSRD-efterlevnad bland bolagen

Ja (fr.o.m 2024)

13

Ja (fr.o.m. 2025)

8

Nej

1

# Studien delas in i fem primära områden

## Regelverk, standarder och ramverk

I detta avsnitt ger vi en överblick av de regelverk, standarder och ramverk som formar landskapet för hållbarhetsrapportering idag. Dessutom riktar vi blicken mot framtida krav som de deltagande företagen kan förvänta sig att möta.

## Strategi

I detta avsnitt undersöker vi de bakomliggande drivkrafterna. Givet att samtliga deltagande företag har en etablerad hållbarhetsstrategi utforskar vi hur integrerad denna är i företagets processer.

## Styrning och uppföljning

I detta avsnitt undersöker vi hur företagen sätter sina hållbarhetsstrategier i mätbara åtgärder. Vi granskar också frekvensen av uppföljning och rapportering samt omfattningen av intern kontroll.

## Organisation

I detta avsnitt undersöker vi hur företagen organiserar sitt hållbarhetsarbete, inklusive hållbarhetsrapporteringen. Vi utforskar också förväntningarna på resurser i samband med de nya CSRD-kraven.

## Process och systemstöd

I det avslutande avsnittet undersöker vi förbättrings områden och utmaningar inom hållbarhetsrapporteringsprocessen. Vi fokuserar även på frågor relaterade till systemstöd där vi undersöker företagets nuvarande status.

**Från ett virrvar av regelverk till ökad standardisering**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Otydliga regelkrav och komplex riskanalys hindrar framsteg**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Mål och mätetal - en förutsättning för god styrning och uppföljning**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Koncern- eller företagsledningen ansvarar oftast för företagets hållbarhetsarbete**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Hållbarhetsrapporteringen är till stora delar ett omoget område**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Balansgång mellan tvingande regelverk och frivilliga standarder**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Ökad integration av hållbarhet i andra huvudprocesser lär bli en prioritet framöver**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Omfattning av implementerad intern kontroll**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Mer resurser och nya kompetenser efterlyses**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

**Lovande start men långt ifrån i mål**

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

En ökad i bredd och omfattning av hållbarhetsrapportering kräver tydliga regler och standarder. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera. Detta innebär att företag måste följa tydliga regler och standarder för att kunna jämföras och rapportera.

# Under detta pass kommer vi att varva nedslag i studiens resultat med våra erfarenheter samt input från er

## Regelverk, standarder och ramverk

Från ett virrvar av regelverk till ökad standardisering

Regelverket innehåller ett stort antal regleringar som kan vara svårhanterliga. Detta innebär att det är svårt att förstå och tillämpa regelverket. Detta kan leda till felaktigheter och ökad risk för straff.

Vi har arbetat med att förenkla regelverket och göra det lättare att förstå och tillämpa. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

Balansgång mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder

Det finns en balansgång mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning


Övervakning av regelverkets tillämpning

## Strategi

Otydliga regelkrav och komplex riskanalys hindrar framsteg

Otydliga regelkrav och komplex riskanalys hindrar framsteg. Detta innebär att vi har svårt att förstå och tillämpa regelverket, vilket kan leda till felaktigheter och ökad risk för straff.

Vi har arbetat med att förenkla regelverket och göra det lättare att förstå och tillämpa. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.




Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

Ökad integration av hållbarhet i andra huvudprocesser lär bli en prioritet framöver

Ökad integration av hållbarhet i andra huvudprocesser lär bli en prioritet framöver. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

## Styrning och uppföljning

Mål och mätetal - en förutsättning för god styrning och uppföljning

Mål och mätetal - en förutsättning för god styrning och uppföljning. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

Omfattning av implementerad intern kontroll

Omfattning av implementerad intern kontroll. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

## Organisation

Koncern- eller företagsledningen ansvarar oftast för företagets hållbarhetsarbete

Koncern- eller företagsledningen ansvarar oftast för företagets hållbarhetsarbete. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

Mer resurser och nya kompetenser efterlyses

Mer resurser och nya kompetenser efterlyses. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

## Process och systemstöd

Hållbarhetsrapporteringen är till stora delar ett omoget område

Hållbarhetsrapporteringen är till stora delar ett omoget område. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.




Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning

Lovande start men långt ifrån i mål

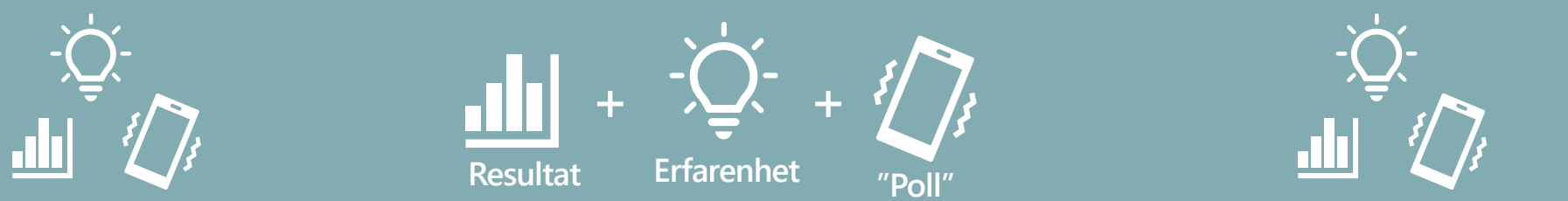
Lovande start men långt ifrån i mål. Detta innebär att vi måste hitta en balans mellan att följa regelverket och att använda frivilliga standarder för att förbättra kvaliteten och säkerheten.

Vi har arbetat med att hitta en balans mellan tvungna regelverk och frivilliga standarder. Detta innebär att vi har tagit bort onödiga regleringar och gjort de som återstår tydligare och enklare att tillämpa.



Övervakning av regelverkets tillämpning

Övervakning av regelverkets tillämpning





**cavendi**  
MANAGEMENT CONSULTING